



LIETUVOS RESPUBLIKOS APLINKOS MINISTRAS

ĮSAKYMAS

**DĖL VALSTYBĖS LŪKESČIŲ, SUSIJUSIŲ SU VALSTYBĖS ĮMONĖS VALSTYBINIŲ
MIŠKŲ URĖDIJOS VEIKLA**

2018 m. balandžio 9 d. Nr. D1-186
Vilnius

Vadovaudamasis Valstybės turinių ir neturtinių teisių įgyvendinimo valstybės valdomose įmonėse tvarkos aprašo, patvirtinto Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2012 m. birželio 6 d. nutarimu Nr. 665 „Dėl Valstybės turinių ir neturtinių teisių įgyvendinimo valstybės valdomose įmonėse tvarkos aprašo patvirtinimo“, 17 punktu,

pritarė raštui dėl valstybės lūkesčių, susijusių su valstybės įmonės Valstybinių miškų urėdijos veikla (pridedama).

Aplinkos ministras

Kęstutis Navickas

PRITARTA

Lietuvos Respublikos aplinkos ministro
2018 m. *balandžio 14* įsakymu Nr. *201-286*

RAŠTAS DĖL VALSTYBĖS LŪKESČIŲ, SUSIJUSIŲ SU VALSTYBĖS ĮMONĖS VALSTYBINIŲ MIŠKŲ URĖDIJOS VEIKLA

Veiklos sritis ir tikslai

Valstybės įmonė Valstybinių miškų urėdija (toliau – Valstybinių miškų urėdija) įgyvendina Lietuvos Respublikos miškų įstatymo 5 straipsnio 5 dalyje jai deleguotas valstybines funkcijas valstybinių miškų valdymo srityje.

Valstybinių miškų urėdijai keliami šie veiklos tikslai:

1. Patikėjimo teise valdyti, naudoti valstybinius miškus ir jais disponuoti įstatymo nustatyta tvarka.
2. Vykdyti kompleksinę miškų ūkio veiklą valstybiniuose miškuose.
3. Įgyvendinti bendrą valstybinę miško priešgaisrinės apsaugos sistemą.
4. Organizuoti ir (ar) įgyvendinti bendrą miško kelių priežiūrą ir taisymą (remontą) visų nuosavybės formų miškuose.
5. Diegti pažangias miškų įveisimo, atkūrimo, apsaugos, tvarkymo ir miško išteklių naudojimo technologijas.
6. Siekti maksimaliai įmanomo veiklos efektyvumo ir pelno, kartu užtikrinant darnaus miškų ūkio principų įgyvendinimą, bei prisidėti prie šalies miškų ūkio sektoriaus plėtros.

Prioritetinės Valstybinių miškų urėdijos veiklos rūšys

1. Užtikrinti, kad Valstybinių miškų urėdijai patikėjimo teise perduoti valstybiniai miškai būtų prižiūrimi, tvarkomi ir saugomi pagal darnaus miškų ūkio principus, derinant tarpusavyje ekonomines, ekologines ir socialines miškų funkcijas.

2. Sėkmingai užbaigti valstybinių miškų valdymo konsolidavimo procesą – išgryninti Valstybinių miškų urėdijos veiklos rūšių procesus, standartizuojant ir apskaitant kompleksines miškų ūkio veiklas, tobulinti miško sodmenų, medienos apskaitos sistemas, centralizuoti ir optimizuoti bendrąsias administracines funkcijas, didinti veiklos efektyvumą, efektyviai išnaudojant esamą darbuotojų potencialą.

3. Skirti didesnę dėmesį gamtiniu požiūriu jautrioms teritorijoms (kertinės miško buveinės, Natura 2000 teritorijos, ar jų kriterijus atitinkančios Europos svarbos natūralios buveinės, valstybiniai draustiniai ir kt.), esančioms Valstybinių miškų urėdijos patikėjimo teise valdomuose miškuose. Gamtotvarkos priemonių planavimas, jų įtraukimas į vidinės miškotvarkos projektus, šių priemonių įgyvendinimas, bei rezultatų stebėseną turi būti organizuojami centralizuotai ir keičiantis duomenimis su Valstybine saugomų teritorijų tarnyba prie Aplinkos ministerijos. Įgyvendinant gamtotvarkos priemones, taip pat miškų ūkio priemones gamtiniu požiūriu ypač jautriose teritorijose siūlytina pagal galimybes minimalizuoti miškų ūkio technikos panaudojimą ir jos daromą neigiamą poveikį.

4. Įgyvendinti Nacionalinėje miškų ūkio sektoriaus plėtros 2012-2020 metų programoje, patvirtintoje Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2012 m. gegužės 23 d. nutarimu Nr. 569, išskeltus valstybinių miškų ūkio sektoriaus plėtros tikslus, susijusius su miškingumo didinimu, racionalių miškų išteklių naudojimu ir medynų produktyvumo didinimu, miškų ekosistemų tvarumo išsaugojimu ir didinimu.

5. Prižiūrėti ir gerinti Lietuvos miškuose esančių miško kelių tinko būklę, panaudojant Bendrųjų miškų ūkio reikmių finansavimo programos, Kelių priežiūros ir plėtros programos ir Valstybinių miškų urėdijos lėšas.

Lūkesčiai dėl Valstybinių miškų urėdijos veiklos ir veiklos vertinimo rodikliai

Lietuvos Respublikos aplinkos ministerija tikisi, kad Valstybinių miškų urėdija artimiausiu metu taps modernia, profesionalia, ekonomiškai stipria įmone, kurios valdymas grindžiamas šiuolaikiniais vadybiniais sprendimais ir metodais, įmonėje įdiegtos pažangiausios technologijos, sudarančios sąlygas tausoti ir racionaliai naudoti išteklius, o kasdieninė įmonės veikla grindžiama aukščiausiais skaidrumo ir viešumo standartais.

Svarbiausi lūkesčiai dėl Valstybinių miškų urėdijos veiklos:

1. Tikimasi, kad Valstybinių miškų urėdija prisidės prie regioninės politikos įgyvendinimo. Tikimasi, kad Valstybinių miškų urėdijos valdymo organai, priimdami sprendimus dėl Valstybinių miškų urėdijos struktūrinių pertvarkymų (t. y. regioninių padalinių skaičiaus, regioninių padalinių centrų, girininkijų skaičiaus, centrinių medienos ruošos padalinių steigimo regioninių padalinių lygmenyje ir kt.), centralizuotai vykdomų funkcijų apimties, darbuotojų poreikio ir kt., visapusiškai įvertins šių sprendimų galimą įtaką regionams. Įmonės vadovybė turi stengtis maksimaliai išsaugoti darbo vietas regionuose ir prisidėti prie socialinės atskirties mažinimo, todėl ekonominiai kriterijai ir tikslai neturėtų būti vienintelis faktorius priimant sprendimus.

Vertinimo rodikliai: įmonės centrinė administracija ar jos dalis įkurta viename iš Lietuvos regionų; įsteigti centralizuotai valdomi 26 regioniniai padaliniai; išlaikytas esamas girininkijų skaičius; medienos ruošą organizuojama centralizuotai per regioniniuose padaliniuose (filialuose) įsteigtus centrinius medienos ruošos padalinius.

2. Kompleksinės miškų ūkio veiklos procesų standartizavimas ir tobulinimas. Iki reorganizavimo 42 valstybės įmonėse miškų urėdijose kompleksinė miškų ūkio veikla buvo organizuojama skirtingai, todėl visų pirma būtina standartizuoti visus miškų ūkio darbų ir medienos apskaitos procesus ir kuo greičiau pradėti taikyti vieningas miškų ūkio darbų, buhalterinės apskaitos, personalo valdymo ir kitas įmonės valdymo sistemas.

Vertinimo rodikliai: įmonėje taikomi vieningi miškų ūkio veiklos procesai; kiek įmanoma greičiau pereita prie vieningos įmonės veiklos valdymo ir buhalterinės apskaitos programos.

3. Miškų ūkio technikos parko bei turto racionalus panaudojimas. Tikimasi, kad Valstybinių miškų urėdijoje bus atliktas išsamus turimos miškų ūkio technikos ir jos poreikio ilgalaikėje perspektyvoje įvertinimas ir atsižvelgiant į rezultatus pritaikytas optimalus balansas tarp įmonės pajėgumais atliekamų ir perkamų rangos darbų. Tikimasi, kad bus atlikta Valstybinių miškų urėdijos nekilnojamojo turto valdymo analizė ir šio turto išlaikymo sąnaudų įvertinimas ir atsižvelgiant į rezultatus priimti sprendimai, užtikrinantys, kad visas Valstybinių miškų urėdijos valdomas nekilnojamas turtas naudojamas ir reikalingas įmonės funkcijoms atlikti.

Vertinimo rodikliai: pritaikytas optimalus balansas tarp įmonės pajėgumais atliekamų ir perkamų rangos darbų; atlikta nekilnojamojo turto valdymo analizė ir priimti sprendimai dėl perteklinio turto perdavimo VĮ Turto bankui.

4. Valstybinių miškų urėdijoje artimiausiais metais turėtų būti įdiegta ir įgyvendinama skaidrumo politika, užkertanti kelią galimam korupcijos pasireiškimui žaliavinės medienos prekybos, medienos ruošos, įmonės vykdomų viešųjų pirkimų, personalo atrankos ir kitose įmonės veiklos srityse.

Vertinimo rodikliai: per artimiausius metus sukurtos ir įdiegtos priemonės, užtikrinančios skaidrų prekių, paslaugų viešųjų pirkimų ir pardavimų įgyvendinimą; sukurta ir įgyvendinama veiksminga vidaus kontrolės sistema; įdiegtos korupcijos prevencijos priemonės.

5. Įgyvendinama šiuolaikinė žmoniškųjų išteklių valdymo politika. Kompetentingi ir profesionalūs darbuotojai yra Valstybinių miškų urėdijos sėkmės garantas. Siekiant tobulinti

įmonės veiklą, būtina suburti profesionalų ir veržlų Valstybinių miškų urėdijos kolektyvą, kuris gebėtų ne tik inicijuoti, bet ir sklandžiai įgyvendinti bei koordinuoti pokyčius. Dėl to būtina įmonėje sukurti skaidrią ir aiškią darbuotojų atrankos sistemą, prioritetą teikiant jauniems specialistams, nusprendusiems darbo vietą pasirinkti ekonomiškai silpnuose regionuose. Valstybinių miškų urėdijoje turi būti skatinamas darbuotojų iniciatyvumas, sudaromos galimybės visiems darbuotojams prisidėti prie veiklos procesų tobulinimo. Sukurta ir įdiegta vieninga darbuotojų apmokėjimo ir motyvavimo sistema, užtikrinanti, kad tas pačias pareigas užimantys darbuotojai gautų vienodą bazinį darbo užmokestį. Siekiant skatinti darbuotojų tobulėjimą, jų profesinės kompetencijos ugdymą, tikslinga įdiegti darbuotojų mokymo sistemą.

Vertinimo rodikliai: per artimiausius metus pradėta įgyvendinti vieninga žmogiškųjų išteklių politika; įdiegta vieninga darbuotojų apmokėjimo ir motyvavimo sistema; įdiegta darbuotojų mokymo sistema; patvirtinta naujos redakcijos kolektyvinė sutartis.

6. Inovacijų ir pažangiausių technologijų diegimas. Valstybinių miškų urėdijoje turi būti diegiamos pažangios miškų ūkio technologijos, informacinės sistemos, sudarančios sąlygas efektyviam įmonės veiklos organizavimui ir koordinavimui, veiklos kontrolei, ir leidžiančios taupyti išteklius.

Vertinimo rodikliai: įdiegtos inovacijos – miško sodmenų išauginimo srityje; medienos logistikos srityje; miškų ūkio veiklos apskaitos srityje; miškotvarkos srityje.

7. Tikimasi, kad Valstybinių miškų urėdija imsis visų reikiamų veiksmų, kad iki 2021 m. metų įmonės finansinės ataskaitos būtų sudaromos pagal tarptautinius finansinės atskaitomybės apskaitos standartus.

Vertinimo rodikliai: Valstybinių miškų urėdijos finansinės ataskaitos už 2020 m. sudarytos pagal tarptautinius finansinės atskaitomybės apskaitos standartus.

Atskaitomybė

Informacija apie šiame lūkesčių rašte išdėstytą valstybės lūkesčių įgyvendinimą Lietuvos Respublikos aplinkos ministerijai teikiama kasmet, pristatant Valstybinių miškų urėdijos metines veiklos ataskaitas.